

**Основные положения программы развития ФГБНУ «Прикаспийский аграрный федеральный научный центр Российской академии наук» на 2019-2024 гг.
кандидата на должность директора ФГБНУ «ПАФНЦ РАН» Тютюма Н.В.**

Позиционирование научной организации, миссия и стратегические цели и задачи.

Прикаспийский аграрный федеральный научный центр Российской академии наук - является научным учреждением, специализированным на комплексном исследовании и решении проблем аридных территорий, занимающимся теоретическим обоснованием, практическим внедрением и технологическим обеспечением эффективного использования и сохранения природно-ресурсного потенциала, адаптивно-ландшафтного обустройства нарушенных и деградированных земель сельскохозяйственного назначения на основе адаптивного землепользования, сохранение и рациональное использование генетических ресурсов аборигенных видов животных, совершенствование их племенных и продуктивных качеств.

Миссия заключается в получении новых знаний и создании основ для реализации передовых технологий за счет осуществления актуальных научных и прикладных исследований, передача накопленных знаний и практических навыков молодым исследователям с целью и посредством развития передовых научных школ, популяризация научных знаний и повышение престижа профессии ученого.

Стратегическая цель - образование в рамках центра единой научно-исследовательской и административной инфраструктуры, основными принципами функционирования которой являются комплексность и ресурсоэффективность, для достижения существенного роста эффективности научных разработок по перспективным направлениям селекции и семеноводства сельскохозяйственных культур, производства генетически и экологически чистого семенного материала, технологий и селекции скотоводства, создания конкурентоспособных инновационных агротехнологий, восстановления и сохранения природно-ресурсного потенциала аридных территорий России, доведение энергообеспеченности и энергообеспеченности научных работников и исследователей до среднеевропейских уровней.

Задачи:

1. Развитие фундаментальных и прикладных исследований, направленных на обеспечение повышения экономической и продовольственной безопасности аридных регионов.
2. Формирование экологически сбалансированных высокопродуктивных устойчивых агроландшафтов, агроэкосистем аридных территорий.
3. Селекция и семеноводство сельскохозяйственных культур, развитие технологий пастбищного животноводства и создание новых высокопродуктивных пород и типов сельскохозяйственных животных.
4. Создание систем земледелия и усовершенствованных ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий возделывания сельскохозяйственных культур.
5. Воспроизводство и повышение качества подготовки научных кадров высшей квалификации на основе организации аспирантуры и учреждения диссертационного совета по наиболее актуальным для региона специальностям, обеспечивающих преемственность и развитие научных школ и традиций;
6. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка на основе интеграции науки, общего и профессионального образования и производства через создание целостной системы «Школа - СУЗ – ВУЗ- НИИ».

Исследовательская программа. Всестороннее развитие теоретических, фундаментальных и приоритетных прикладных научных исследований, направленных на решение важнейших проблем развития отраслей растениеводства и животноводства, в том числе, разработка и совершенствование адаптивно-ландшафтных систем земледелия и рационального природопользования.

Разработка и освоение низкочастотных, энергоэкономных экологически безопасных технологий возделывания сельскохозяйственных культур и обработки почв в агроландшафтных системах земледелия: разработка научно-обоснованных принципов и технологий обустройства

природно-ресурсного потенциала аридных территорий Северного Прикаспия, направленных на восстановление самоорганизующей способности агрофитоценозов и предотвращение опустынивания земель РФ; разработка системы научно-методической и профессиональной подготовки кадров; разработка экономических механизмов хозяйствования АПК.

Кооперация с российскими и международными организациями. Необходимо стремиться к сотрудничеству с российскими и международными научными организациями, с привлечением ведущих зарубежных ученых, вхождению в состав международных консорциумов, организации международных конференций, заключению договоров о сотрудничестве с крупными отечественными и зарубежными научными центрами.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Целью реализации кадрового развития является формирование ответственного, профессионального, конкурентоспособного коллектива, способного в полной мере реализовать стратегические цели, направленные на улучшение качества научной деятельности.

Достижение указанной цели предполагает решение следующих задач:

- активное сотрудничество администрации, общественных, профессиональных организаций Центра в реализации единой кадровой политики;

- рассмотрение человеческого капитала как основного ресурса, способного обеспечить достижение стратегических целей Центра;

- учет интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива в повседневной кадровой работе;

- ориентация на установление долгосрочных трудовых отношений с каждым работником, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовать свой профессиональный, интеллектуальный и социальный потенциал, а также совершенствовать его в направлениях, определяемых потребностями Центра и в соответствии с функционалом и должностными компетенциями работника;

- формирование и поддержание имиджа ФГБНУ «ПАФНЦ РАН» как привлекательного работодателя, одного из лучших и наиболее престижных аграрных научных центров.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. С использованием целевых субсидий и собственных средств Центра осуществить крупномасштабную модернизацию инфраструктуры, включая ремонт помещений и обновление исследовательского оборудования и техники.

Бюджет программы развития. Исследования будут финансироваться за счет выделяемых из бюджета субсидий в рамках выполнения Государственного задания, а также привлечения внебюджетных источников финансирования, с последующим увеличением доли выполнения хозяйственных договоров, продажи прав интеллектуальной собственности, создания малых инновационных предприятий для коммерциализации результатов научной деятельности.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Предполагает повышение координации и интеграции усилий сотрудников организации в достижении общей цели, организацию эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, совершенствование системы эффективных контрактов, внедрение современных информационных технологий в организацию ключевых процессов управления Центра. Ввести и закрепить принципы максимальной прозрачности во все виды деятельности Центра, создать условия для максимально продуктивной творческой научной деятельности, и оценки ее результативности на основе единых стандартов, снизить бюрократическую нагрузку на работников, задействованных в научно-исследовательской деятельности.

Кандидат на должность директора
ФГБНУ «ПАФНЦ РАН», д.с.-х.н.,
профессор РАН



Тютюма Н.В.