

**Основные положения программы развития  
ФГБНУ «Прикаспийский аграрный федеральный научный центр Российской академии  
наук» на 2025-2030 гг. кандидата на должность директора  
ФГБНУ «ПАФНЦ РАН» Тютюма Н.В.**

**1. Стратегические цели:**

- проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, направленных на решение проблем в области восстановления и сохранения природно-ресурсного потенциала аридных территорий России;
- сохранение и развитие научной инфраструктуры и кадрового потенциала для реализации комплексных научных исследований аридных территорий;
- распространение научных знаний в рамках профессионального сообщества, системах образования, СМИ, гражданского общества;
- укрепление связей между наукой и образованием, для взаимного совершенствования и развития, включая активное расширение международного сотрудничества.

**Задачи программы:**

- создание конкурентоспособных научно обоснованных агротехнологий восстановления и сохранения природно-ресурсного потенциала, предотвращения опустынивания и деградации аридных территорий России, повышения их продуктивности, увеличения биоразнообразия для восстановления почвенного плодородия и формирования стабильных полупустынных, степных и лесных экосистем;
- достижение существенного роста эффективности научных разработок по перспективным направлениям селекции и семеноводства сельскохозяйственных культур;
- передача накопленных знаний и практических навыков молодым исследователям с целью и посредством развития передовых научных школ, популяризация научных знаний и повышение престижа профессии ученого;
- сохранение и дальнейшее укрепление ведущих позиций Центра в фундаментальных и приоритетных прикладных научных исследованиях по приоритетным направлениям развития сельскохозяйственных наук в области растениеводства, животноводства, кормопроизводства, плодоводства и виноградарства, овощеводства, экологии.

**2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации**

Будет продолжено функционирование молодежной лаборатории и создание новых в рамках национального проекта «Наука и университеты», реализация научных исследований в рамках подпрограммы ФНТП развития сельского хозяйства «Развитие селекции и семеноводства овощных культур». выполнения поисковых научных исследований в рамках подпрограммы «Улучшение генетического потенциала крупного рогатого скота мясных пород»

**3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации и формирование кадрового резерва**

Целью реализации кадрового развития является формирование ответственного, профессионального, конкурентоспособного коллектива Центра, способного в полной мере реализовать стратегические цели, направленные на улучшение качества научной деятельности.

В связи с этим, важной задачей ПАФНЦ РАН является совершенствование системы подготовки своих высококвалифицированных научных кадров посредством поддержания и укрепления интеграционных связей с высшими учебными заведениями региона - ВолГАУ, ВолГУ, АГУ, АГТУ, КалмГУ, РУДН и др.

Достижение указанной цели предполагает решение следующих мероприятий:

- активное сотрудничество администрации, общественных, профессиональных организаций Центра в реализации единой кадровой политики;
- ориентация на установление долгосрочных трудовых отношений с каждым работником, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовать свой профессиональный, интеллектуальный и социальный потенциал, а также совершенствовать его в направлениях, определяемых потребностями Центра и



в соответствии с функционалом и должностными компетенциями работника;

- формирование и становление новых перспективных научных направлений и реализующих их структурных подразделений;
- стимулирование научной активности молодых ученых, выполняющих перспективные научные исследования и разработки;
- разработка и внедрение новых моделей повышения квалификации опережающего характера для сотрудников в динамично меняющихся условиях;
- проведение мероприятий, формирующих положительный имидж ФГБНУ «ПАФНЦ РАН» и привлекательность для выпускников учебных заведений (Дни открытых дверей, лекции, открытые уроки, экскурсии, выставки, конференции, Дни поля, размещение коротких роликов с молодыми российскими учеными на региональном ТВ, на региональных ресурсах).

#### **4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования**

Объем бюджетного финансирования на 2024 г. – 134,8 млн.р., внебюджетного - 20,3 млн.р., из них 90,7 млн.р. – фонд заработной платы, включая стимулирующие надбавки. На развитие материально-технического обеспечения – 10 млн.р.

Реализация программы развития предполагается за счет субсидии федерального бюджета на финансовое обеспечение выполнения государственного задания, конкурсного финансирования и привлечения внебюджетных источников (гранты научных и образовательных фондов, хоздоговора о научно-техническом сотрудничестве, привлечение средств инвесторов в соответствии с законодательством РФ, собственная производственная деятельность в области растениеводства). Планируется интенсифицировать кооперацию с ведущими научными организациями и предприятиями реального сектора экономики в области селекции и семеноводства востребованных с.-х. культур. Данные меры позволят повысить объем финансирования к 2030 г. на 25-30 %.

#### **5. Ожидаемые результаты реализации программы**

Координация и интеграция фундаментальных, поисковых и прикладных исследований позволит повысить эффективность научно-исследовательских работ, условия для их внедрения в широкомасштабный хозяйственный оборот, обеспечить повышение ресурсоэффективности, объема и качества производимой отечественной продукции, интенсифицировать совместные научно-исследовательские и научно-технологические работы с научными организациями и предприятиями реального сектора экономики, увеличить долю исследований, имеющих прикладной характер.

В результате реализации программы планируется:

- Увеличить долю молодых специалистов и количество выполняемых под руководством молодых ученых научных проектов;
- За счет освоения новых методов и обновления приборной базы, увеличить количество охраноспособных РИД, обладающих инновационным потенциалом, в том числе новых перспективных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, имеющих значительные перспективы практического применения;
- Качественно увеличить показатели публикационной активности в российских и международных рейтинговых изданиях;
- Активизировать научно-просветительскую деятельность, проводить масштабные российские и международные конференции и семинары на базе института, шире освещать и популяризировать достижения и полученные результаты.

Кандидат на должность директора  
ФГБНУ «ПАФНЦ РАН», д.с.-х.н.,  
член-корреспондент РАН



Тютюма Н.В.