

**Основные положения программы развития научной организации на  
2025-2029 гг.  
кандидата на должность директора ФГБНУ «Прикаспийский аграрный  
федеральный научный центр Российской академии наук»  
Зайцевой Надежды Александровны**

**1. Стратегические цели развития научной организации и мероприятия по их реализации:**

**1. Развитие научного потенциала ФГБНУ «ПАФНЦ РАН».**

- формирование инновационных исследовательских лабораторий в области молекулярно-генетических исследований, с привлечением молодых сотрудников из ведущих образовательных организаций;
- активизация публикаций сотрудников ПАФНЦ РАН в высокорейтинговых российских и зарубежных научных журналах;
- поощрение защит кандидатских и докторских диссертаций научными сотрудниками ПАФНЦ РАН;
- развитие сотрудничества с зарубежными и российскими научными и образовательными организациями, реализация совместных исследовательских проектов.

**2. Превращение ПАФНЦ РАН в один из ведущих экспертно-аналитических центров для органов государственной власти и бизнес-структур.**

- взаимодействие на постоянной основе и активизация взаимодействия с органами государственной власти, бизнес-структурами и сельхозтоваропроизводителями, направленного на подготовку для них аналитических докладов и записок по тематике исследований ПАФНЦ РАН, консультирование в ключевых вопросах сельскохозяйственного производства;
- разработка решений по обеспечению сельхозтоваропроизводителей качественным семенным и посадочным материалом;
- налаживание контактов с бизнес-структурами и сельхозтоваропроизводителями, заинтересованными в результатах работ ПАФНЦ РАН.

**3. Развитие инфраструктурной базы исследований:**

- обновление оборудования, используемого для решения фундаментальных научных проблем и задач по государственному заданию и внебюджетной деятельности.

**4. Создание узнаваемого образа Центра в средствах массовой информации:**

- модернизация Интернет-сайта ПАФНЦ РАН;
- популяризация основных результатов деятельности Центра с помощью их размещения на Интернет-сайте и в СМИ;
- проведение научно-практических мероприятий с привлечением всех заинтересованных лиц.



## **2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.**

ПАФНЦ РАН не участвует в национальных проектах Российской Федерации.

## **3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва.**

- активизация взаимодействия с ведущими сельскохозяйственными вузами России, в том числе путем формирования консорциумов, с целью привлечения их выпускников для работы в ПАФНЦ РАН;

- организация практик студентов вузов в научных подразделениях ПАФНЦ РАН и руководства выпускными квалификационными работами студентов вузов научными сотрудниками ПАФНЦ РАН;

- обеспечение материальной поддержки молодых научных сотрудников при поступлении на работу в ПАФНЦ РАН за счет надбавок к должностному окладу;

- стимулирование научной активности молодых ученых, выполняющих перспективные научные исследования и разработки;

- обеспечение возможности прохождения научными сотрудниками курсов повышения квалификации по актуальным направлениям.

## **4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам.**

Объем бюджетного финансирования – 127,5 млн. руб., объем внебюджетного финансирования – 35 млн. руб., в т.ч.:

- на развитие материально-технической базы – 67,5 млн. руб.

- на реализацию кадровой программы по привлечению молодых ученых, достижение целевых показателей по увеличению средней заработной платы научных сотрудников, стимулирование публикационной активности – 95,0 млн. руб.

Мероприятия по привлечению внебюджетного финансирования:

- подача заявок научными сотрудниками ПАФНЦ РАН на гранты Российского научного фонда;

- участие в конкурсах научно-исследовательских работ, объявляемых структурами органов государственной власти;

- привлечение средств от российского бизнеса, в том числе для выполнения практических работ, представляющих интерес для отдельных компаний.

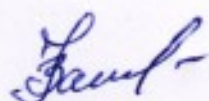
## **5. Ожидаемые результаты реализации программы.**

5.1. Увеличение доходов за счет внебюджетных источников на 10-15%.

5.2. Увеличение числа статей в журналах первого квартиля белого списка на 15% и журналах в базах данных «Web of Science» и «Scopus» на 10%.

5.3. Увеличение доли научных сотрудников в возрасте до 39 лет до 40% от общего числа научных сотрудников ПАФНЦ РАН к 2029 г.

Кандидат на должность директора  
ФГБНУ «ПАФНЦ РАН»



Зайцева Н.А.